

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2016-2017

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

T1: Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ						
Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabili	Resurse materiale/ umane /financiare	Orizont de timp	Indicatori de performanță
CURRICULUM	Asigurarea pregătirii de bază a elevilor și creșterea performanței elevilor	Aplicarea sarcinilor de lucru diferențiat pentru elevii cu rămânări în urmă la învățatură, elaborarea și aplicarea planului de intervenție personalizat, precum și a curriculum-ului adaptat	-cadre didactice -responsabili comisii metodice -director	Elevi Părinți Profesori	octombrie- iunie	scăderea numărului de elevi corigenți cu 20%
		Organizarea, planificarea și realizarea pregătirii copiilor capabili de performanță	-cadre didactice -director	Profesori Elevi	decembrie- aprilie	creșterea cu 3% a numărului de elevi participanți la concursuri și olimpiade școlare
	Dezvoltarea și	Elaborarea ofertei CDS, în	comisia pentru	Profesori	februarie	Oferta

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

	desfășurarea Curriculum-ului la decizia școlii conceput pe baza nevoilor individuale și a celor comunitare	funcție de dotările școlii, de nevoile comunității și de abilitățile personalului de predare	Curriculum	Reprezentanți locali Dotările materiale ale școlii		educațională a școlii pentru anul școlar 2017-2018
		Chestionarea elevilor și părinților în alegerea CDS	Elevi Părinți Coordonator CEAC	chestionare	Aprilie- mai	Minim 3 variante de CDS pentru fiecare formațiune de studiu
RESURSE UMANE	Cuprinderea în școală a tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară din circumscriptie	Realizarea recensământului copiilor de vârstă preșcolară	Comisia pentru recensământ	educatoare mediator școlar director	Decembrie-ianuarie	Listele nominale ale copiilor de vârstă preșcolară
		Parcurgerea tuturor etapelor de înscriere la grădiniță	Secretar director	părinți	martie- iulie	Școlarizarea a minim 80% din nr. total de copii de vârstă preșcolară
	Monitorizarea absenteismului și a abandonului școlar	Constituirea comisiilor pentru prevenirea și combaterea absenteismului și a abandonului școlar	CA	cadre didactice mediator școlar	septembrie	PV din ședința de validare a comisiei; Decizie
		Elaborarea și aplicarea planului de intervenție menit să prevină absenteismul și abandonul școlar în masă	Comisia pentru prevenirea și combaterea absenteismului și a abandonului școlar	Elevi Părinți Asistența socială din cadrul Primăriei Bahna	Septembrie- iunie	Scăderea numărului de absențe cu 5% și a ratei de abandon școlar cu 2%

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

				Poliția Bahna		
	Formarea continuă a cadrelor didactice, orientată pe învățarea centrată pe elev	Depistarea cadrelor didactice cu rezultate slabe de promovabilitate a elevilor Organizarea unui grup de minim 10 cadre didactice care să participe la curs de perfecționare	Responsabili de comisia metodice Responsabil cu perfecționarea	Oferta CCD, ISJ Cadre didactice	Februarie- martie	Raportul responsabilului cu perfecționarea
RESURSE MATERIALE	Demararea proiectului cu finanțare europeană “Construim viitorul! Dezvoltăm comunitatea!”	Amenajarea/dotarea cu mijloace didactice moderne, cu mobilier a unui spațiu în care se vor desfășura activitățile propuse în proiectul inițiat	Director Administrator financiar proiect	Colaboratori proiect Buget proiect	Octombrie- noiembrie	Dosar achiziției proiect
RELAȚII CU COMUNITATEA	Conștientizarea părinților de necesitatea implicării lor active în activitatea școlară a copiilor	Organizarea de lecții deschise la clasă, la care să fie invitați părinții Organizarea de lectorate cu părinții pe tema “Învăț odată cu copilul meu”	Cadre didactice Director adjunct	Elevi Părinți	Semestrial La două luni	PV de la întâlnirile cu părinții

Ț2: Asigurarea calității actului educațional

Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabili	Resurse materiale/ umane /financiare	Orizont de timp	Indicatori de performanță
CURRICULUM	Asigurarea caracterului activ-participativ, integrat	Folosirea de metode activ-participative și mijloace	Cadre didactice	Elevi Resurse	permanent	Fișe de asistență la ore

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

	și interdisciplinar al lecțiilor	didactice moderne în cadrul lecțiilor		educaționale		
RESURSE UMANE	Perfecționarea prin exemple de bune-practici în cadrul comisiilor metodice	Planificarea activităților demonstrative în cadrul comisiilor metodice	Responsabili comisii metodice	Elevi Cadre didactice	semestrial	PV întâlniri comisii metodice Raport semestrial și anual al comisiilor metodice
	Monitorizarea stilului de predare al cadrelor didactice de către CEAC	Realizarea de asistențe și interasistențe	Coordonator CEAC	Elevi Cadre didactice	Conform planificării	Fișe de asistență Raport CEAC
	Motivarea cadrelor didactice de calitate pentru a solicita continuitate și a nu mai cere detașare sau pretransfer	Crearea unui climat relaxat de muncă în școală Oferirea de consiliere personală și înțelegere cadrelor didactice debutante	Director Director adjunct	Personalul din școală	permanent	Încadrarea cu personal calificat 100%
RESURSE MATERIALE	Planificarea în buget a unui fond pentru achiziții/reparații resurse educaționale	Întocmirea necesarului de achiziții(jocuri pentru preșcolari, softuri educaționale I-IV) Repararea calculatoarelor destinate sistemului AeL	Educatoare Învățători administrator	buget	Trim.I- trim.III	Buget/execuție bugetară
RELAȚII CU COMUNITATEA	Promovarea în comunitate a activităților desfășurate și a rezultatelor obținute de elevi și cadre didactice	Organizarea de ședințe cu părinții	Director Diriginți	părinți	lunar	PV ședințe cu părinții
		Premierea în cadru public a elevilor cu rezultate meritorii și a cadrului didactic desemnat „profesorul anului”	Director Director adjunct	Elevi Părinți/ Diplome Premii	Sfârșitul anului școlar	Fotografii de la premiere

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

Ț3: Realizarea de proiecte și programe educaționale specifice nevoii de formare a elevilor						
Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabili	Resurse materiale/ umane /financiare	Orizont de timp	Indicatori de performanță
CURRICULUM	Elaborarea programului de activități educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile și talentul elevilor	Proiectarea programului de activități educative școlare și extrașcolare	Consilier educativ	Elevi Părinți Cadre didactice Colaboratori	septembrie	Planul managerial al Consilierului educativ
	Implicarea în procesul de educație a unor instituții care pot avea impact asupra formării personalității umane	Încheierea de parteneriate cu partenerii locali și județeni: Poliția, ISU, Biserica, Cabinet medical, Asistența social din cadrul Primăriei Bahna	Director adjunct Consilier educativ cadre didactice	Elevi/ Mijloace audio- video	Septembrie	Parteneriatele înregistrate la secretariatul școlii
		Organizarea activităților proiectate, care vizează combaterea delincvenței juvenile, combaterea absentismului și a abandonului școlar, reguli de circulație, metode de protecție în caz de cutremur, incendiu, alimentație sănătoasă, igiena corporal etc.	Consilier educativ	Elevi Parteneri de proiecte	Conform calendarului	Realizarea tuturor activităților planificate

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

		Încheierea de acorduri de parteneriat cu coordonatori de proiecte educaționale naționale și județene				
RESURSE UMANE	Satisfacerea beneficiarilor primari ai educației prin activități diverse, care să îi formeze ca oameni berson în societate	Consultarea Consiliului elevilor în alegerea temelor activităților extrașcolare Proiectarea unor activități de voluntariat în care să fie implicați elevi, părinți, cadre didactice, precum și alte persoane din comunitate	Consilier educativ Cadre didactice	Elevi Părinți Sponsori	semestrial	Proiect educațional de voluntariat/ raport/ fotografii
RESURSE FINANCIARE	Stimularea inițierii de proiecte educaționale prin susținerea financiară a proiectelor	Planificarea în buget a unui fond pentru asigurarea logisticii organizării proiectelor și a stimulentele pentru cadrele și elevii participanți și cu rezultate meritorii în cadrul respectivelor proiecte; Atragerea de sponsorizări	Director Administrator financiar	Buget/ Sponsorizări	Ianuarie-februarie	Cel puțin un proiect educațional inițiat de școala noastră
RELAȚII CU COMUNITATEA	Promovarea imaginii școlii în mass-media și pe site-ul propriu prin publicarea proiectelor inițiate și desfășurate, însoțite de imagini foto sau video	Mediatizarea activităților desfășurate în cadrul proiectelor educaționale pe site-ul propriu al școlii Contactarea unor reprezentanți ai mass-mediei, în vederea	Comisia de promovare a imaginii școlii	Site-ul școlii Administrator site Parteneri media	Permanent Semestrial	Cel puțin o postare pe lună Cel puțin două apariții media

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

		realizării unor reportaje de prezentare a activității Școlii Gimnaziale, comuna Bahna				pe an
--	--	---	--	--	--	-------

Ț4: Crearea unui climat de siguranță fizică și libertate de gândire și exprimare						
Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabili	Resurse materiale/ umane /financiare	Orizont de timp	Indicatori de performanță
CURRICULUM	Planificarea unor CDȘ-uri, teme în cadrul orelor de Consiliere și orientare, precum și activități educative extrașcolare în care să se urmărească dezvoltarea gândirii și exprimării libere a individului	Realizarea unor opționale de tip „Drepturile copilului”, „Educație financiară”	Cadre didactice	Elevi/ Programe opționale Suporturi de curs	Septembrie-iunie	Evaluările sumative și finale
		Planificarea unor teme la orele de Consiliere, în concordanță cu cerințele societății actuale	Diriginți	Planificări	septembrie	Fără conflicte majore între elevi-elevi, elevi-profesori
RESURSE UMANE	Implicarea întregului personal în actul de conducere, prin comunicare deschisă, în vederea eficientizării managementului instituțional	Constituirea comisiilor de lucru Elaborarea strategiilor menite să realizeze măsuri/propuneri de eficientizare a managementului	CP, CA Comisiile de lucru	Cadre didactice Planuri manageriale	Septembrie Permanent	Rapoarte ale comisiilor

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

		instituțional				Fără conflicte în școală
		Menținerea unei comunicări deschise între conducerea unității, personal, elevi, comunitate	Director Director adjunct	Personalul școlii Elevi Părinți		
RESURSE FINANCIARE	Realizarea unor lucrări menite să sporească gradul de siguranță fizică al elevilor și personalului din școală, precum și al patrimoniului școlii	Depunerea dosarelor de obținere a autorizației sanitare pentru Grădinițele Broșteni și Băhnișoara	Director Administrator	Dosare grădinițe Direcția de Sănătate Publică	octombrie	Obținerea autorizațiilor
		Planificarea la buget a fondului necesar pentru montarea unui sistem video la Școala Bahna	Director Contabil	Buget	ianuarie	Montarea sistemului video
		Întocmirea unui referat privind necesitatea reabilitării instalației electrice la Grădinița Băhnișoara către CL Bahna, în vederea alocării fondurilor de la bugetul local	Director	Referat Devize lucrare	ianuarie	Obținerea fondului necesar și reabilitarea instalației electrice
RELAȚII CU COMUNITATEA	Colaborarea bună cu Poliția, CL, Biserica, Cabinete medicale individuale din comună	Intervenția promptă a partenerilor locali în rezolvarea problemelor ce pot apărea pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Elevi Părinți Cadre didactice	permanent	Rezolvarea tuturor problemelor

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

Ț5: Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor

Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Responsabili	Resurse materiale/ umane /financiare	Orizont de timp	Indicatori de performanță
CURRICULUM	Planificarea activităților de perfecționare la nivelul școlii	Constituirea comisiilor metodice la nivelul școlii, cuprinzând toate cadrele didactice cu norma de bază în școală	Director CA	Cadre didactice	septembrie	PV ședința CA
	Perfecționarea cadrelor didactice prin activități la nivel local și zonal	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de cerc pedagogic, consfătuiri și comisii metodice	Cadre didactice Responsabili comisii metodice	Cadre didactice	Conform calendarului	Rapoarte comisii metodice
	Motivarea cadrelor didactice pentru formarea continuă	Înscrierea la definitiv și grade didactice a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile prevăzute de lege	Director Responsabil cu formarea continuă	Metodologii Centre DPPD	Conform calendarului	
RESURSE UMANE	Identificarea nevoilor de formare/perfecționare a cadrelor didactice și a personalului de conducere	Stabilirea necesarului de formare a cadrelor didactice și a directorilor	Responsabil perfecționare	Dosare personale ale cadrelor didactice	Octombrie- noiembrie	Analiza de nevoi
	Conștientizarea cadrelor didactice de nevoia de perfecționare	Consilierea cadrelor didactice debutante pe tema nevoii de formare	Director Responsabil cu perfecționarea	LEN 1/2011	Septembrie- decembrie	Fișe de asistență la ore
	Organizarea unui grup-țintă pentru cursuri de perfecționare	Formarea cadrelor didactice debutante și nu numai, pentru aplicarea metodelor active și a centrării pe elev	Director Responsabil perfecționare	Oferta CCD	Ianuarie- februarie	Dosar de evidență a

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

		Participarea la un curs de perfecționare pe teme de management a directorului	Director	Oferte CCD, ISJ	Martie-aprilie	perfecționării
RESURSE FINANCIARE	Stimularea cadrelor didactice pentru formare	Asigurarea la buget a sumei de 1000 de lei pentru perfecționări Plata cursului de Consiliere și orientare din bugetul școlii, pentru debutanții-diriginți	Director contabil	buget	Ianuarie-februarie	
RELAȚII CU COMUNITATEA	Menținerea unei bune colaborări cu CCD Neamț	Realizarea planului managerial și a activităților propuse în CDI	Responsabil CDI	Dotarea CDI/ Elevi Părinți	Conform calendarului	Cel puțin o activitate pe lună desfășurată la CDI
		Transmiterea planului de lucru și a rapoartelor CDI la CCD, conform solicitărilor	Responsabil CDI	Dosar CDI	Septembrie iunie	Dosar CDI
		Implicarea în activitățile organizate de CCD	Director Responsabil perfecționare	Cadre didactice/ Invitații la evenimente	permanent	Diplome Parteneriate

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PLANULUI OPERAȚIONAL

Evaluarea internă:

- Prin raportul comisie CEAC privind calitatea educației din unitatea de învățământ;
- Prin rapoarte întocmite de către responsabilii vizați în planul operațional;
- Prin date statistice comparative întocmite;

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA BAHNA

PLAN OPERAȚIONAL 2016-2017

Evaluarea externă:

- Prin control ARACIP sau a ISJ Neamț.

Fiecare domeniu funcțional va fi analizat conform orizontului de timp stabilit și se va interveni în restabilirea priorităților.

Realizările sau nerealizările vor fi discutate și aprobate în consiliul de administrație al școlii, dezbătute și avizate în consiliul profesoral.

Monitorizarea va urmări impactul asupra grupurilor-țintă vizate: elevi, părinți, personalul școlii, comunitate pentru a putea corecta unele disfuncționalități.

Director,

Prof. Căprioară Loredana Ionela